



# SOTEK-SÄÄTIÖ

Onko hyvinvointialan markkinat vastaus ihmisen  
hoivan ja turvan tarpeeseen ?

Kommenttipuheenvuoro kehitysjohtaja Ulla-  
Maija Laihon alustuksen pohjalta



# SOTEK-SÄÄTIÖ

Yksityinen vaiko julkinen markkina?

Onko asiakkailla selkeä käsitys, kenen tuottamia palveluja hän kuluttaa?

Ideologiako jyllää?

Onko maksajalla (kunnalla) aitoja mahdollisuuksia vaikuttaa hintaan ja laatuun?

Yksityinenkö aina tehokkainta, julkinenkö aina tehotonta?

Vrt. Kymijoen Työterveys-esimerkki

Työvoiman kysynnän ja tarjonnan ennusteisiin suhtauduttava lyhyellä tähtämellä  
kriittisesti

Vrt. alakohtaiset trendit ja tarpeet



# SOTEK-SÄÄTIÖ

Huoltosuhteen hallinta – yhtenä keinona esim.vanhustenhoidon  
hoitoisuustason ja –menetelmien radikaali muutos

(Väli)työmarkkinoiden kehittyminen?

**Kilpailusta kumppanuuteen ja kilpailuun – kolmannen sektorin  
merkitys!?**

Mitä kumppanit odottavat toisiltaan?

Järjestöjen kumppanuusverkostot

Luottamuspääoma, onko sitä?

Yhteiskunnallinen yritys voisi toimia, nykyinen sosiaalinen yritys-järjestelmä  
joutaa romukoppaan